

Betreff: BCO Consulting als Partner beim Ausbau des „Osteuropa-Sourcing“ von Zeichnungsteilen in der TRUMPF Gruppe

Erfahrungsbericht TRUMPF:

Zur Erweiterung unseres Lieferantensets mit Best Cost Country (BCC) Lieferanten, vorwiegend aus dem osteuropäischen Beschaffungsraum, hatten wir uns Ende 2017 dazu entschieden, dieses Erweiterungsprojekt mit externer Unterstützung durchzuführen. BCO Consulting hat über eine Ausschreibung den Zuschlag zur Projektumsetzung erhalten.

Der „hands on“-Ansatz von BCO Consulting hat uns damals überzeugt. Wir haben nach strukturierten und zielorientierten Umsetzern gesucht und genau diese bei BCO vorgefunden.

So haben wir das Projekt „Ausbau unseres Lieferantensets“ Anfang 2018 gemeinsam gestartet.

In den folgenden 3 Jahren konnten wir für die Warengruppen „Zerspanungsteile“, „Blech-/Schweißteile und Baugruppen“ mehrere für uns gut geeignete Lieferanten aus Osteuropa qualifizieren und bei diesen Lieferanten unser Teileportfolio erweitern.

Es handelt sich dabei um eine Mischung aus Teilen mit geringen und hohen Jahresmengen, einfachen Drehteilen bis hin zu komplexen Frästeilen mit engen Toleranzen sowie kleinen und großen Abmessungen.

Auch komplexe Schweißteile und Blechbaugruppen in Stückzahl 1 kaufen wir inzwischen mit taggenauer Anlieferung in Osteuropa ein. Die logistischen Prozesse wurden dabei gemeinsam aufgesetzt und werden sukzessive verfeinert.

Ein wesentlicher Ansporn des Projektes war, neben der Erweiterung der Kapazitäten, die Generierung von deutlichen Einsparungen unter TCO-Betrachtung. Auch das ist uns mit dem Aufbau des Osteuropa-Sourcing nachhaltig gelungen. Unsere Erwartungen wurden dabei voll erfüllt.

Inzwischen sind die Lieferanten in unsere Einkaufsprozesse voll integriert, sei es in unser automatisiertes Ausschreibungstool oder im Lieferantenmanagement. Eine Sonderbehandlung für osteuropäische Lieferanten ist nicht erforderlich und würde bei TRUMPF auch nicht akzeptiert werden.

Die gute Kenntnis des osteuropäischen Beschaffungsmarktes von BCO Consulting, mit jahrzehntelanger Erfahrung, sowie der Einfluss bei den Lieferanten, waren für uns in dem Projekt entscheidende Erfolgsfaktoren. Ohne die Unterstützung von BCO Consulting hätten wir vermutlich unser Lieferantenset nicht in dieser Geschwindigkeit erweitern können.

Abschließend konnten wir mit BCO Consulting unsere Projektziele voll erreichen und bedanken uns bei allen Projektbeteiligten für die gute fachliche und atmosphärische Zusammenarbeit. Wir können BCO Consulting für BCC Projekte in den mechanischen Warengruppen uneingeschränkt weiterempfehlen.

Jens Zukschwerdt
Leiter Einkauf Produktionsmaterial TRUMPF Ditzingen